



## แผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙)

มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ได้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙) โดยจัดให้มีการระดมสมองจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารมหาวิทยาลัย คณาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า ผู้ใช้บัณฑิต และตัวแทนชุมชนท้องถิ่นจากเทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่โดยรอบ เพื่อทบทวนผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ตลอดจนร่วมกัน วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค แนวโน้ม สภาพการณ์ปัจจุบัน เพื่อปรับทิศทาง เป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัยให้ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ ๑๑ ของสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา แผนยุทธศาสตร์อาเซียนของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา และการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เศรษฐกิจและสังคมในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมอันจะ นำไปสู่การยอมรับร่วมกันในเป้าหมาย ตัวชี้วัดผลลัพธ์/ผลผลิตในด้านต่าง ๆ และการกระจายความรับผิดชอบตาม แผนยุทธศาสตร์ลงสู่หน่วยงานและบุคคลโดยทั่วถึง และเพื่อให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารงานของ มหาวิทยาลัย อันจะนำไปสู่การบรรลุภารกิจหลักของมหาวิทยาลัยอย่างมีคุณภาพต่อไป

สภามหาวิทยาลัยจึงมีมติในการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๔ ได้มีมติเห็นชอบให้มหาวิทยาลัยดำเนินโครงการจัดทำแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙) กองแผนงาน จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี โดยแบ่งการ ดำเนินการดำเนินงานเป็น ๓ ระยะ คือ

- **ระยะที่ ๑** กำหนดยุทธศาสตร์เชิงนโยบายขั้นสูงระหว่างกรรมการสภาและ กรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๕๔ ซึ่งจะเป็นการกำหนด นโยบาย ทิศทาง ปัญหา อุปสรรค จุดอ่อน ของมหาวิทยาลัย จากสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหาร มหาวิทยาลัย ซึ่งผลการระดมสมองในด้าน จุดอ่อน และภัยคุกคาม และกำหนดลำดับ ความสำคัญจำเป็นเร่งด่วนในการแก้ปัญหา
- **ระยะที่ ๒** จัดทำแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ในระหว่างวันที่ ๗ - ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔ ซึ่งได้มีการพิจารณาทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ จากการระดมสมองจากผู้เข้าร่วมประชุม และ ได้มีการกำหนดร่างวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย
- **ระยะที่ ๓** สรุปผลการดำเนินงานและรับรองร่างแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ในระหว่าง วันที่ ๙ กุมภาพันธ์ - ๑ เมษายน ๒๕๕๔ ซึ่งมหาวิทยาลัยได้มอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่าย ต่างๆ ประสานการดำเนินงานกับคณะวิชาและสำนักต่างๆ ในการกำหนดมาตรการ และตัว บ่งชี้ภายใต้กลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้แผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยมีความสอดคล้องกับปรัชญา การศึกษาและพระราชบัญญัติของมหาวิทยาลัย อีกทั้งให้เป็นไปตามประเด็นทิศทาง และ นโยบายของกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๕๑ - ๒๕๖๕) ใน ประเด็นรอยต่อการศึกษาระดับอื่น, การแก้ปัญหาอุดมศึกษาในปัจจุบัน, เครือข่าย อุดมศึกษา, บทบาทของมหาวิทยาลัยในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของ

ประเทศ, โครงสร้างพื้นฐานการเรียนรู้, การพัฒนาบุคลากรในอุดมศึกษา และธรรมาภิบาล และการบริหารจัดการอุดมศึกษา เป็นต้น) และแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ ๑๐ (พ.ศ. ๒๕๕๑ – ๒๕๕๔) (ในประเด็นการเชื่อมต่อการศึกษาระดับพื้นฐานและอาชีวศึกษา, การพัฒนาอุดมศึกษาไทยเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ, บทบาทของอุดมศึกษาไทยในการพัฒนาขีดความสามารถของประเทศ และโครงสร้างพื้นฐานการเรียนรู้ เป็นต้น)

จากนั้น กองแผนงานจึงได้นำเสนอร่างแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๙) ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยครั้งที่ ๕/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๕๔ เพื่อพิจารณาร่างแผนดังกล่าว ที่ประชุมได้มีมติให้ คณะ/สำนัก พิจารณาการจัดทำแผนกลยุทธ์ตามที่กองแผนงานนำเสนอ และหากมีการแก้ไขปรับปรุงให้แจ้งกองแผนงาน เพื่อนำเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป ซึ่ง คณะ/สำนัก ได้แจ้งผลการพิจารณาและกองแผนงาน ได้นำเรียนที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยอุบลราชธานีระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๙) ในการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๖/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๕๔ โดยมีรายละเอียดแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยอุบลราชธานีระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๙) ดังนี้

## ปรัชญาการศึกษา

มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี สร้างสติและปัญญาแก่สังคม บนพื้นฐานความพอเพียง

## วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

เป็นสถาบันชั้นนำแห่งการเรียนรู้ในภูมิภาคลุ่มน้ำโขงและอาเซียน

## พันธกิจ

๑. สร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพมาตรฐานในระดับสากล มีคุณธรรมนำความรู้ คิดเป็น ทำเป็น และ ดำรงชีวิต บนพื้นฐานความพอเพียง
๒. วิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อให้เกิดองค์ความรู้ใหม่และผลงานสร้างสรรค์ ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ใน ภูมิภาคลุ่มน้ำโขงและอาเซียน
๓. บริการวิชาการ และเสริมสร้างความร่วมมือกับชุมชน สังคม ในภูมิภาคลุ่มน้ำโขง
๔. ทำนุบำรุง พัฒนา ศิลปวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่นและภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

## เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

๑. บัณฑิตมีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรม ใฝ่รู้ และมีสมรรถนะในการประกอบอาชีพ เป็นที่ยอมรับของสังคม
๒. องค์ความรู้ นวัตกรรมที่พัฒนาขีดความสามารถ และยกระดับความเป็นอยู่ของชุมชน
๓. งานบริการวิชาการที่เสริมสร้างความเข้มแข็งของการศึกษาระดับพื้นฐาน ความมั่นคงในการประกอบอาชีพ และสุขภาพ
๔. เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอนและในวิถีชุมชน

## วัตถุประสงค์

๑. สร้างบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก และความรับผิดชอบ สามารถพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ทนต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ประสบผลสำเร็จในการประกอบอาชีพและมีความสุขในการดำเนินชีวิต ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และพัฒนาผู้ที่มีศักยภาพสูงให้สามารถเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศให้แข่งขันได้ในภูมิภาคอาเซียน
๒. สร้างองค์ความรู้ พัฒนานวัตกรรมจากการวิจัย และต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาที่ตอบสนองความต้องการที่จะเพิ่มขีดความสามารถของชุมชน สังคมและประเทศ เพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชน รวมทั้งพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของภูมิภาคลุ่มน้ำโขงให้ดีขึ้น
๓. บริการวิชาการและถ่ายทอดความรู้เทคโนโลยีจากความเข้มแข็งทางวิชาการของมหาวิทยาลัย เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการประกอบอาชีพ การจัดการสุขภาวะและสิ่งแวดล้อม แก้ไขปัญหาและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน ขยายไปสู่สังคมในภูมิภาคลุ่มน้ำโขงและอาเซียน และเชื่อมโยงกลับสู่การเรียนการสอน การวิจัย และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
๔. ศึกษา เรียนรู้ สืบสาน เผยแพร่ ฟื้นฟู เพื่อธำรงรักษาศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น รวมทั้งสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับความหลากหลายของวัฒนธรรมในภูมิภาคลุ่มน้ำโขง และอาเซียน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตของชุมชนและสังคม และการประยุกต์ใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆ
๕. บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ บุคลากรมีคุณภาพและมีความสุข

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และวัตถุประสงค์ ๕ ประการดังกล่าวข้างต้น มหาวิทยาลัยจะมีกลยุทธ์ มาตรการ และแนวคิดโครงการ ดังต่อไปนี้

กลยุทธ์ที่ ๑. สร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพและสมรรถนะตามมาตรฐานสากล สามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้อย่างต่อเนื่อง มีคุณธรรม ความรับผิดชอบ ความพอเพียง จิตสำนึกที่ดี และมีความพร้อมเพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียน โดยพัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัย และจัดกระบวนการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และจัดให้มีทักษะการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง

### มาตรการ

- ๑.๑ พัฒนาระบบการรับนักศึกษาเพื่อขยายโอกาสทางการศึกษาและดึงดูดนักเรียนผู้มีความสามารถพิเศษหรือผู้มีศักยภาพสูง
- ๑.๒ \*พัฒนาหลักสูตรให้มีความทันสมัย มีความยืดหยุ่น มีความหลากหลาย มีมาตรฐานระดับสากล สอดคล้องกับความต้องการของสังคม ทิศทางการพัฒนาประเทศ
- ๑.๓ \*จัดระบบและกลไกการบริหารหลักสูตรทุกระดับให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพ

- ๑.๔ \*ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนากระบวนการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญให้ครบถ้วนทุกหลักสูตร ให้นักศึกษาสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้อย่างต่อเนื่อง
- ๑.๕ ส่งเสริมและสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้ที่ให้นักศึกษาได้ฝึกทักษะการทำงานเป็นทีม การหาประสบการณ์จากการทำจริง การเรียนรู้ร่วมกับชุมชนและหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน
- ๑.๖ ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ ส่งเสริมสนับสนุนการเรียนการสอนและแหล่งเรียนรู้ให้นักศึกษาอย่างพอเพียงและทั่วถึง
- ๑.๗ \*ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเสริมหลักสูตรและกิจกรรมนอกหลักสูตรที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติทุกด้าน และมุ่งพัฒนานักศึกษาให้มีทักษะในการดำเนินชีวิตบนพื้นฐานความพอเพียง ตลอดจนปลูกฝังจิตสำนึกรักท้องถิ่นและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ๑.๘ \*ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดสวัสดิการและการสร้างสวัสดิภาพแก่นักศึกษาให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความปลอดภัยและมีความสุข
- ๑.๙ \*พัฒนาความรู้และทักษะของนักศึกษาและบัณฑิตเพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียน
- ๑.๑๐ \*สร้างความสัมพันธ์กับศิษย์เก่า ส่งเสริมและสนับสนุนให้ศิษย์เก่ามีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัย
- ๑.๑๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเน้นกลุ่มประเทศอาเซียน
- ๑.๑๒ \*มีการส่งเสริมการพัฒนาพฤติกรรมด้านคุณธรรมจริยธรรมให้นักศึกษา

## แนวคิดโครงการ

### ๑. โครงการพัฒนาระบบการรับนักศึกษาของมหาวิทยาลัย

- การปรับปรุงระบบรับเข้าศึกษาให้ดึงดูดนักเรียนผู้มีความสามารถพิเศษ หรือผู้มีศักยภาพสูง
- โครงการเตรียมความพร้อมสำหรับการเรียนในระดับอุดมศึกษาของนักศึกษาใหม่

### ๒. โครงการพัฒนาหลักสูตร

- โครงการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ
- โครงการพัฒนาหลักสูตรสหวิทยาการที่บูรณาการความรู้หลากหลายสาขาวิชา
- โครงการพัฒนาหลักสูตรสำหรับคนในวัยทำงานหรือการจัดการศึกษาตามอัธยาศัย
- โครงการพัฒนาหลักสูตรนานาชาติ
- โครงการวิจัยความต้องการของตลาดในปัจจุบันและอนาคตเพื่อการพัฒนาหลักสูตร
- โครงการจัดทำคู่มือแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารหลักสูตรทุกระดับ
- การจัดทำประกาศและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการจัดการศึกษาเพื่อให้การจัดการศึกษาทุกระดับสอดคล้องและเป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยฯ
- โครงการประเมินหลักสูตรและการบริหารหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐาน
- โครงการจัดตั้งสำนักพัฒนาคุณภาพการศึกษา

### ๓. โครงการพัฒนากระบวนการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

#### ๔. โครงการพัฒนากระบวนการเรียนรู้เพื่อฝึกทักษะ/ประสบการณ์จากการทำจริงร่วมกับชุมชนและหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน

- โครงการเตรียมความพร้อมนักศึกษาก่อนออกสู่โลกอาชีพ
- โครงการจัดทำ web site เกี่ยวกับข้อมูลตลาดและการประกอบอาชีพอิสระ
- โครงการส่งเสริมสนับสนุนความเข้มแข็งให้กับองค์กรนักศึกษาและชมรมต่างๆ
- จัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาแนะแนวอาชีพ ศูนย์บริการจัดหางานเพื่อจัดหางานทั้งในระหว่างเรียนและสำเร็จการศึกษา
- โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษา หน่วยงานราชการ และองค์กรเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ โดยเน้นความร่วมมือแบบบูรณาการเป็นหลัก
- โครงการจัดตั้งหน่วยสหกิจศึกษาและการฝึกปฏิบัติงานวิชาชีพภายใต้สำนักงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา
- โครงการสร้างเสริมประสบการณ์นอกห้องเรียนเพื่อสร้างประโยชน์ต่อ ชนบท ชุมชนเมือง และสังคม
- โครงการจัดทำหลักสูตรระยะสั้นเพื่อให้นักศึกษาฝึกประสบการณ์

#### ๕. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ สิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนและแหล่งเรียนรู้

- โครงการพัฒนาห้องสมุดให้เป็นห้องสมุดที่มีชีวิต เพิ่มแหล่งสารสนเทศให้ตรงกับความ ต้องการของผู้ใช้ให้มากยิ่งขึ้น
- โครงการส่งเสริมการเขียนและผลิตตำราที่มีคุณภาพ เพื่อการผลิต และจำหน่ายตำรา
- โครงการพัฒนาสื่อการสอนและการจัดการเรียนการสอนด้วย ระบบ e-Learning ให้มีประสิทธิภาพเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยตนเองของนักศึกษา
- โครงการปรับปรุงห้องเรียนและอุปกรณ์ให้พร้อมใช้สำหรับอาคารเรียนรวม

#### ๖. โครงการสนับสนุนการจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรและกิจกรรมนอกหลักสูตรเพื่อพัฒนาทักษะในการดำเนินชีวิตของนักศึกษา

- โครงการ /กิจกรรมเพื่อการเผยแพร่ ประกวดผลงานของนักศึกษาด้านวิชาการ วิจัย จริยธรรม คุณธรรม และทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และให้มีการประกาศเกียรติคุณ ยกย่องและให้รางวัลผลงาน
- โครงการให้ทุนสนับสนุนการสร้างสรรค์ผลงานด้านต่างๆของนักศึกษาทั้งด้านวิชาการ วิจัย จริยธรรมคุณธรรมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- โครงการรณรงค์ปลูกฝังค่านิยมเศรษฐกิจพอเพียงและสังคมต่อการเอื้ออาทรแก่นักศึกษา หรือให้รางวัลหรือเชิดชูเกียรตินักศึกษาที่มีลักษณะตามหลักการของเศรษฐกิจพอเพียง
- โครงการพี่สอนน้อง
- โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่
- โครงการ /กิจกรรมพัฒนานักศึกษาที่มุ่งเน้นคุณธรรม จริยธรรมและการมีจิตสำนึกที่ดีต่อสังคม

#### ๗. โครงการสนับสนุนการจัดสวัสดิการและการสร้างสวัสดิภาพแก่นักศึกษา

- โครงการ /กิจกรรมที่มุ่งพัฒนาให้นักศึกษามีสุขภาพที่สมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจไม่ฝักใฝ่ยาเสพติดและอบายมุข
- จัดตั้งหน่วยให้คำแนะนำและปรึกษาเกี่ยวกับการเรียนและการใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัย
- โครงการจัดระเบียบสังคมโดยรอบมหาวิทยาลัยร่วมกับชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- โครงการปรับปรุงอาคารกิจกรรมนักศึกษา

#### ๘. โครงการเตรียมความพร้อมของบัณฑิตเพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียน

- กำหนดให้มีเกณฑ์วัดระดับความรู้ทางภาษาต่างประเทศโดยเฉพาะภาษาอังกฤษ มีการวัดระดับความรู้ความสามารถก่อนเข้าศึกษาและก่อนสำเร็จการศึกษา
- โครงการพัฒนาการเรียนการสอน สื่อการสอนและห้องปฏิบัติการทางภาษาให้ทันสมัยและเพียงพอ
- โครงการจัดทำหลักสูตร ระเบียบการจัดการศึกษาและระบบบริการนักศึกษานานาชาติ
- โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรและการตลาดสำหรับกลุ่มเป้าหมายในต่างประเทศ (โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเพื่อนบ้าน)
- เพิ่มรายวิชาหรือการจัดการเสริมเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับภาษาสากล เช่น ภาษาอังกฤษ เป็นต้น
- โครงการเพิ่มศักยภาพนักศึกษาด้านการใช้ภาษาต่างประเทศและการใช้ชีวิตในสังคมที่มีความหลากหลายทางวัฒนธรรม
- โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษากับสถาบันต่างประเทศ
- โครงการพัฒนาระบบและกลไกการรับนักศึกษาต่างชาติ เพื่อขยายจำนวนนักศึกษาต่างชาติระดับบัณฑิตศึกษา
- โครงการแลกเปลี่ยน /เผยแพร่/ประกวดผลงานนักศึกษาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องทั้งในระดับภูมิภาคระดับชาติ และระดับนานาชาติ
- โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาเพื่อพัฒนามาตรฐานงานวิจัยไปสู่ระดับสากล
- โครงการสร้างเครือข่ายนักศึกษาในกลุ่มประเทศลุ่มน้ำโขงและระดับอาเซียนเพื่อพัฒนาคุณภาพทางวิชาการและผลงานวิจัย
- โครงการบรรยายพิเศษเพื่อให้นักศึกษาและบุคลากรตระหนักในเรื่องการเปิดประชาคมอาเซียน
- โครงการปรับปรุงรายวิชาในหมวดวิชาศึกษาทั่วไป โดยเพิ่มรายวิชาภาษาในกลุ่มประเทศอาเซียนและภาษาอื่นๆ
- โครงการสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการของมหาวิทยาลัยกับสถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเน้นกลุ่มประเทศอาเซียน

#### ๙. โครงการสร้างความสัมพันธ์กับศิษย์เก่า ส่งเสริมและสนับสนุนให้ศิษย์เก่ามีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัย

- โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษา หน่วยงานราชการ และองค์กรเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ โดยเน้นความร่วมมือแบบบูรณาการเป็นหลัก

- โครงการสร้างเครือข่ายนักศึกษาในกลุ่มประเทศลุ่มน้ำโขงและระดับอาเซียนเพื่อพัฒนาคุณภาพทางวิชาการและผลงานวิจัย
- โครงการแลกเปลี่ยน / เผยแพร่/ประกวดผลงานนักศึกษาอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องทั้งในระดับภูมิภาคระดับชาติ และระดับนานาชาติ

**๑๐. โครงการสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการของมหาวิทยาลัยกับสถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเน้นกลุ่มประเทศอาเซียน**

**กลยุทธ์ที่ ๒. พัฒนาอาจารย์ให้สามารถจัดการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนาตนเองให้พร้อมทันต่อพลวัตของสังคม โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้ทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรมการจัดการเรียนรู้ และพัฒนาสมรรถนะด้านวิชาการในระดับสากล**

**มาตรการ**

- ๒.๑ \*พัฒนาอาจารย์ให้มีความรู้ความเข้าใจ และมีทักษะในการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
- ๒.๒ \*ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรมการจัดการเรียนรู้รูปแบบต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุณภาพ
- ๒.๓ \*ส่งเสริมให้อาจารย์ปฏิบัติวิชาชีพอย่างมีจรรยาบรรณ เป็นแบบอย่างที่ดีแก่นักศึกษา และสามารถเป็นที่ปรึกษาให้แก่นักศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุณภาพ
- ๒.๔ \*จัดระบบและกลไก เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการให้อาจารย์มีระดับคุณวุฒิทางการศึกษา และตำแหน่งทางวิชาการในสัดส่วนที่เหมาะสมตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา
- ๒.๕ \*พัฒนาอาจารย์ให้มีสมรรถนะด้านวิชาการในระดับสากลเพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียน

**แนวคิดโครงการ**

- ๑. **โครงการพัฒนาทักษะของอาจารย์ในการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ**
  - โครงการพัฒนาทักษะและเทคนิคการสอน การจัดทำสื่อการเรียนรู้ การวัดและประเมินผล
  - โครงการจัดรูปแบบการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
  - โครงการอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญสำหรับอาจารย์ใหม่
  - โครงการติดตามประเมินผลการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
- ๒. **โครงการสนับสนุนให้อาจารย์ทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรมการจัดการเรียนรู้**
  - การจัดสรรทุนวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน
  - โครงการอบรมการสร้างนวัตกรรมสื่อการเรียนรู้ในรูปแบบต่างๆ
  - โครงการพัฒนาสื่อการสอน และการจัดการเรียนการสอนด้วย ระบบ e-Learning ให้มี

- ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยตนเองของนักศึกษา
- โครงการประกวดนวัตกรรมการเรียนรู้
- ๓. โครงการส่งเสริมให้อาจารย์ปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพ และสามารถเป็นที่ปรึกษาให้นักศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพ
  - โครงการยกย่องเชิดชูเกียรติอาจารย์ดีเด่น
  - โครงการอบรมอาจารย์ที่ปรึกษา
  - โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องจรรยาบรรณวิชาชีพให้แก่อาจารย์และบุคลากร
- ๔. โครงการสนับสนุนให้อาจารย์มีระดับคุณวุฒิทางการศึกษาและตำแหน่งทางวิชาการในสัดส่วนตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา
  - จัดตั้งกองทุนพัฒนาอาจารย์ โดยแสวงหาทุนและกำหนดแนวทางสนับสนุน เพื่อให้อาจารย์ศึกษาต่อระดับปริญญาเอกทั้งในและต่างประเทศ
  - การเตรียมความพร้อมให้อาจารย์ เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ เช่น โครงการอบรมเกี่ยวกับการประเมินเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ การสำรวจความต้องการเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ และ ส่งเสริมการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ
  - การจัดทำและการปฏิบัติตามแผนพัฒนาอาจารย์รายบุคคล เพื่อยกระดับวุฒิ/ตำแหน่งทางวิชาการ
  - ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตตำรา และผลงานทางวิชาการที่มีคุณภาพ
  - โครงการวิเคราะห์และประเมินผลภาระงานของคณาจารย์
- ๕. โครงการพัฒนาอาจารย์ให้มีสมรรถนะด้านวิชาการในระดับสากล เพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียน
  - เพิ่มศักยภาพอาจารย์ด้านการใช้ภาษาอังกฤษสำหรับการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรนานาชาติและการเผยแพร่ผลงานในระดับนานาชาติ
  - ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการเรียนรู้เป็นภาษาอังกฤษ
  - สนับสนุนทุนให้อาจารย์ไปศึกษาดูงาน ปฏิบัติงานหรือร่วมประชุมวิชาการในกลุ่มประเทศอาเซียน

กลยุทธ์ที่ ๓. พัฒนาขีดความสามารถด้านการวิจัยเพื่อยกระดับสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยระดับชาติและภูมิภาคลุ่มน้ำโขง โดยพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการวิจัย และส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ

มาตรการ

- ๓.๑ พัฒนาระบบกลไกการบริหารงานวิจัยให้สามารถดำเนินงานเชิงรุกได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ๓.๒ ส่งเสริม และสนับสนุนงานวิจัยเพื่อแก้ปัญหาและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนในท้องถิ่นให้เข้มแข็งและโดดเด่นเป็นชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย



- ๓.๓ \*ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถของนักวิจัย และสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่
- ๓.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ และเพิ่มขีดความสามารถในการแสวงหาแหล่งทุนวิจัย
- ๓.๕ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการวิจัยศูนย์ความเชี่ยวชาญอุทยานวิทยาศาสตร์
- ๓.๖ การเผยแพร่ ประยุกต์ใช้ จัดการความรู้ การบูรณาการวิจัย การเรียนการสอน บริการวิชาการ เชื่อมโยงงานวิจัยสู่อุตสาหกรรม
- ๓.๗ การบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา

#### แนวคิดโครงการ

๑. โครงการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้
๒. โครงการวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี
๓. โครงการพัฒนาระบบกลไกการบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัย
  - โครงการติดตามประเมินผลการดำเนินงานวิจัย
๔. โครงการวิจัยเพื่อแก้ปัญหาและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนในท้องถิ่นให้เข้มแข็งและโดดเด่นเป็นชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย
  - โครงการศึกษาและสำรวจประเด็นปัญหาในท้องถิ่น
  - โครงการอบรมนักวิจัยเพื่อพัฒนาโจทย์วิจัยเพื่อท้องถิ่น
  - จัดสรรงบประมาณสนับสนุนทุนวิจัยเพื่อท้องถิ่น ร่วมกับแหล่งทุนภายนอก
  - โครงการจัดสรรทุนวิจัยเพื่อการแก้ปัญหาเร่งด่วนของท้องถิ่น
  - จัดเวทีเสวนาระหว่างนักวิจัยกับชุมชน เพื่อการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ในวงกว้าง
๕. โครงการพัฒนาขีดความสามารถของนักวิจัย และสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่
  - โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างนักวิจัย
  - โครงการพัฒนาทักษะนักวิจัย เช่น การจัดทำข้อเสนอการวิจัยเพื่อเสนอแหล่งทุน การบริหารจัดการโครงการวิจัย การเขียนบทความเพื่อตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ การนำเสนอผลงานในการประชุมวิชาการ
  - จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่การวิจัย การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาและการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เพื่อท้องถิ่น
  - โครงการรณรงค์ส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมในการวิจัย
  - โครงการเชิดชูเกียรตินักวิจัยที่มีผลงานดีเด่น
  - โครงการแลกเปลี่ยนนักวิจัยระหว่างสถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานในกลุ่มประเทศอาเซียน
  - จัดกิจกรรมบรรยายพิเศษโดยนักวิจัยที่มีผลงานโดดเด่นระดับนานาชาติ หรือศาสตราจารย์อาคันตุกะหรือศาสตราจารย์รับเชิญ (Visiting professor)
๖. โครงการสนับสนุนความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ และเพิ่มขีดความสามารถในการแสวงหาแหล่งทุนวิจัย
  - โครงการพัฒนาความร่วมมือด้านงานวิจัยกับหน่วยงานภายในและภายนอกประเทศ
  - จัดให้มีการรวบรวมและประชาสัมพันธ์แหล่งทุนวิจัยผ่านช่องทางที่เข้าถึงง่าย เช่น เว็บไซต์

- จัดสัมมนา/ ประชุม ร่วมระหว่างแหล่งทุนและนักวิจัย

**๗. โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการวิจัยศูนย์ความเชี่ยวชาญอุทยานวิทยาศาสตร์**

- โครงการพัฒนาศูนย์สัตว์ทดลองเพื่องานทางวิทยาศาสตร์
- โครงการพัฒนาระบบการกำกับดูแลจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์
- โครงการความปลอดภัยทางชีวภาพ
- โครงการจัดตั้งศูนย์เครื่องมือกลางและปฏิบัติการเทคโนโลยีชีวภาพ
- โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านการวิจัย
- จัดตั้งและพัฒนาศูนย์ความเชี่ยวชาญด้านการวิจัย
- พัฒนาระบบการบริหารและดำเนินการของโครงการจัดตั้งอุทยานวิทยาศาสตร์

**๘. โครงการสนับสนุนการเผยแพร่ ประยุกต์ใช้ จัดการความรู้ การบูรณาการวิจัย การเรียนการสอน บริการวิชาการ เชื่อมโยงงานวิจัยสู่อุตสาหกรรม**

- โครงการประชุมวิชาการ มอบ.วิจัย
- การจัดการความรู้
- วารสารวิชาการ มอบ.
- รวบรวม คัดสรร สังเคราะห์ ความรู้จากงานวิจัยเพื่อการเผยแพร่และการพัฒนานำไปใช้ประโยชน์

**กลยุทธ์ที่ ๔. ให้บริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนในเขตอีสานใต้และภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง โดยเสริมสร้างความเข้มแข็งของการศึกษาขั้นพื้นฐาน ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพและบริการสุขภาพ และสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชนทุกภาคส่วน**

**มาตรการ**

- ๔.๑ \*พัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานบริการวิชาการให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการบูรณาการกับการวิจัยและการเรียนการสอน
- ๔.๒ สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชน หน่วยงานของรัฐ ตลอดจนภาคธุรกิจอุตสาหกรรม เพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม
- ๔.๓ ถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีที่เหมาะสมบนฐานวัฒนธรรมท้องถิ่นที่ดิงาม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและการพึ่งพาตนเองของชุมชนท้องถิ่น
- ๔.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพและบริการสุขภาพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน
- ๔.๕ เสริมสร้างความเข้มแข็งของการศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตพื้นที่เป้าหมาย เพื่อพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้ของเด็ก เยาวชนและชุมชน

**แนวคิดโครงการ**

๑. โครงการบริการวิชาการเฉพาะเรื่อง

## ๒. โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย

- จัดทำประกาศนโยบาย (ประเด็นและพื้นที่เป้าหมาย) และแผนงานการบริการวิชาการให้เน้นกิจกรรม/โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และตอบสนองความต้องการของชุมชน สังคม
- จัดทำขั้นตอนงาน (Work flow) การติดตามประเมินผลโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการ
- โครงการประเมินผลกระทบ (Impact) ต่อชุมชนและสังคมของโครงการบริการวิชาการ
- จัดให้มีผู้รับผิดชอบประชาสัมพันธ์กิจกรรมบริการวิชาการผ่านทางเว็บไซต์ หรือช่องทางอื่นๆ
- จัดทำรายงานสรุปองค์ความรู้ที่ได้จากการให้บริการทางวิชาการเพื่อถ่ายทอดสู่บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยและเผยแพร่สู่สาธารณชน
- โครงการพัฒนาฐานข้อมูลเกี่ยวกับความต้องการและข้อมูลพื้นฐานของกลุ่มเป้าหมายในเขตพื้นที่บริการมหาวิทยาลัย
- โครงการจัดการความรู้เพื่อบูรณาการงานบริการวิชาการกับการวิจัยและการเรียนการสอน
- โครงการประเมินผลความสำเร็จของการบูรณาการงานบริการวิชาการกับการวิจัยและการเรียนการสอน

## ๓. โครงการสนับสนุน สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชน หน่วยงานของรัฐ ภาคธุรกิจอุตสาหกรรม เพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม

- ประชุมระดมความคิดเพื่อกำหนดกลุ่มเป้าหมายการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย
- โครงการศึกษาและสำรวจความต้องการของกลุ่มเป้าหมายสำหรับกิจกรรมบริการวิชาการ
- จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือที่แสดงรายละเอียดการประสานงานระหว่างหน่วยงาน
- โครงการจัดตั้งศูนย์จัดการความรู้เพื่อพัฒนาจังหวัด (โครงการ ๑ จังหวัด ๑ มหาวิทยาลัย)
- จัดโครงการ/กิจกรรมที่เป็นความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชน โดยใช้ทรัพยากรของมหาวิทยาลัย เพื่อศึกษาและพัฒนาชุมชน

## ๔. โครงการสนับสนุนถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีที่เหมาะสมบนฐานวัฒนธรรมท้องถิ่น

- จัดกิจกรรม/โครงการฝึกอบรม/โครงการประชุมสัมมนาเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการประกอบอาชีพ
- โครงการบ่มเพาะธุรกิจนวัตกรรม อุทยานวิทยาศาสตร์
- โครงการคลินิกเทคโนโลยี
- โครงการจัดตั้งศูนย์บริการวิชาการ

## ๕. โครงการสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพและบริการสุขภาพ

- จัดตั้งศูนย์บริการสุขภาพเพื่อให้บริการด้านการแพทย์แก่ประชาชน
- จัดกิจกรรม/โครงการอบรมทางด้านสุขภาพและสุขภาพ
- โครงการสร้างเสริมสุขภาพภายใต้การสนับสนุนของกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.)

## ๖. โครงการ เสริมสร้างความเข้มแข็งของการศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตพื้นที่เป้าหมาย

- โครงการตามพระราชดำริของสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

- โครงการมหาวิทยาลัยอุบลราชธานีและชุมชน (USC)
- โครงการจัดการเรียนรู้พิเศษแก่นักเรียนที่มีความสามารถสูง (โครงการโรงเรียนจุฬาภรณ์)
- โครงการพัฒนาการสอนของครูตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ ๕ กลุ่ม คณิตศาสตร์ ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ คอมพิวเตอร์ วิทยาศาสตร์-ศิลปะ
- โครงการพัฒนาครูเกี่ยวกับการวิจัยในชั้นเรียน
- โครงการพัฒนาหลักสูตรท้องถิ่น
- โครงการพัฒนาห้องสมุด สื่อและกระบวนการเรียนการสอน
- โครงการพัฒนานักเรียนเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมท้องถิ่น

**กลยุทธ์ที่ ๕. สืบสาน เผยแพร่ ฟื้นฟูและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี ท้องถิ่น รวมทั้งเรียนรู้วัฒนธรรมของประเทศในอาเซียน โดยศึกษา ค้นคว้า วิจัย รวบรวมและจัดการความรู้ให้นักศึกษาและบุคลากรตระหนักถึงคุณค่าของศิลปวัฒนธรรม ประวัติศาสตร์ และภูมิปัญญาท้องถิ่น**

**มาตรการ**

- ๕.๑ \*พัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการบูรณาการกับการวิจัย การเรียนการสอน และกิจกรรมนักศึกษา
- ๕.๒ ศึกษา ค้นคว้า วิจัย รวบรวมและเผยแพร่องค์ความรู้และภูมิปัญญาด้านศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมและประเพณี โดยเน้นภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างและภูมิภาคลุ่มน้ำโขง และประเทศในอาเซียน
- ๕.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ประวัติศาสตร์ และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๕.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาและบุคลากรตระหนักถึงคุณค่าของขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น และมีสุนทรียภาพทางศิลปะ ตลอดจนรู้จักทันวัฒนธรรมของประเทศต่างๆ

**แนวคิดโครงการ**

**๑. โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัย**

- จัดทำประกาศนโยบายและแผนงานการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมให้เน้นกิจกรรม/โครงการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
- จัดทำขั้นตอนงาน (Work flow) การติดตามประเมินผลโครงการ/กิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- โครงการประเมินผลกระทบ (Impact) ต่อชุมชนและสังคมของโครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- จัดให้มีผู้รับผิดชอบประชาสัมพันธ์กิจกรรมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมผ่านทางเว็บไซต์ หรือ

ช่องทางอื่นๆ

- จัดทำรายงานสรุปองค์ความรู้ที่ได้จากการให้ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อถ่ายทอดสู่บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยและเผยแพร่สู่สาธารณชน
- โครงการจัดการความรู้เพื่อบูรณาการงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษา
- โครงการประเมินผลความสำเร็จของการบูรณาการงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษา

## ๒. โครงการศึกษา วิจัยและรวบรวมองค์ความรู้ :

ด้านสุขภาพ ยา สมุนไพร แพทย์ทางเลือก

ด้านศิลปกรรม สถาปัตยกรรม หัตถกรรม สิ่งทอ เครื่องจักสาน

ด้านภาษา วรรณกรรม ตำนาน ผนวช สุภาษิต

ด้านความเชื่อ พิธีกรรม งานบุญประเพณี

- จัดการประชุมสัมมนา เสวนาด้านศิลปวัฒนธรรม
- จัดทำเอกสารเพื่อเผยแพร่ การจัดนิทรรศการ แสดงผลงาน
- จัดทำฐานข้อมูลความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ประวัติศาสตร์ และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- จัดตั้งพิพิธภัณฑ์พื้นเมืองอุบลราชธานี ณ โบราณสถานอาคารโรงเรียนเบ็ญจะมะมหาราช
- โครงการจัดตั้งศูนย์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

## ๓. โครงการสนับสนุนให้นักศึกษาและบุคลากรตระหนักถึงคุณค่าของขนบธรรมเนียม

ประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น และมีสุนทรียภาพทางศิลปะ

- จัดกิจกรรมส่งเสริมประเพณีสืบสานวัฒนธรรม เช่น วันสำคัญทางศาสนา วันสำคัญของชาติ เป็นต้น
- จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติเนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษาของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระบรมราชินีนาถ
- จัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม
- จัดกิจกรรมแสดงศิลปวัฒนธรรมของไทยและของชาติอื่นๆ ในอาเซียน

**กลยุทธ์ที่ ๖. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาลใช้ข้อมูลเป็นฐานในการตัดสินใจ โดยพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร และพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา**

**มาตรการ**

### ๖.๑ \*พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล

๖.๑.๑ กำหนดวิสัยทัศน์/ กลยุทธ์ในการพัฒนามหาวิทยาลัยและถ่ายทอดสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

๖.๑.๒ กระจายอำนาจบริหาร และจัดให้มีระบบติดตามผลการปฏิบัติงาน

๖.๑.๓ การบริหารจัดการที่ตอบสนองต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ๖.๑.๔ ปรับปรุงและจัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานของกระบวนการที่สร้างคุณค่าและกระบวนการสนับสนุน
- ๖.๑.๕ ปรับปรุงงานกฎหมายและนิติการของมหาวิทยาลัย เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ๖.๑.๖ มีการจัดการความรู้เพื่อมุ่งสู่สถาบันแห่งการเรียนรู้
- ๖.๒ ปรับปรุงโครงสร้างและกรอบอัตรากำลังของส่วนงานและหน่วยงานภายในให้เหมาะสม
- ๖.๓ ปรับปรุงระบบงบประมาณและการเงินให้มีเสถียรภาพ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยปรับปรุงระบบสารสนเทศทางการเงิน และบัญชี ให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และสามารถใช้ในการตัดสินใจเพื่อการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๖.๔ พัฒนาประสิทธิภาพการกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
  - ๖.๔.๑ ยกกระดับขีดความสามารถและประสิทธิภาพของหน่วยตรวจสอบภายใน
  - ๖.๔.๒ ปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงให้ มีประสิทธิภาพ
  - ๖.๔.๓ พัฒนาระบบและกลไกการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าส่วนงาน
  - ๖.๔.๔ กำกับติดตามการดำเนินงานตามกลยุทธ์/แผน
  - ๖.๔.๕ พัฒนาระบบและกลไกการกำกับ ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ การประกันคุณภาพภายในและการประกันคุณภาพภายนอก
  - ๖.๔.๖ พัฒนาระบบและกลไกการกำกับ ติดตามประเมินผลที่มีต่อคุณภาพการจัดการเรียนการสอนและสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ รวมทั้งการให้บริการด้านต่างๆ เพื่อให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพ
- ๖.๕ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ
  - ๖.๕.๑ ปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจให้มีความเชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง เช่น ระบบลงทะเบียน REG ระบบบัญชี ๓ มิติ ระบบบุคลากร และมีการประเมินประสิทธิภาพและความปลอดภัยของระบบฐานข้อมูลและประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ฐานข้อมูล
- ๖.๖ พัฒนาระบบการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีประสิทธิภาพเพื่อการถ่ายทอดนโยบาย แผนงาน ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ตลอดจนการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัย
- ๖.๗ พัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาให้บูรณาการสู่การปฏิบัติงานประจำ
- ๖.๘ ปรับปรุงกายภาพ ระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของนักศึกษาและบุคลากร
- ๖.๙ ส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพิ่มพื้นที่สีเขียวและลดภาวะโลกร้อน
  - ๖.๙.๑ ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า
  - ๖.๙.๒ สร้างพื้นที่สีเขียว
  - ๖.๙.๓ สร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

## แนวคิดโครงการ

### ๑. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล

- ๑.๑ กำหนดวิสัยทัศน์/ ยุทธศาสตร์ในการพัฒนามหาวิทยาลัยและถ่ายทอดสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม :
  - โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะ 5 ปี
  - โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี
  - โครงการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติงานตาม ยุทธศาสตร์ของส่วนงานและหน่วยงาน
- ๑.๒ กระจายอำนาจบริหาร และจัดให้มีระบบติดตามผลการปฏิบัติงาน :
  - จัดให้มีการมอบหมายภาระหน้าที่และมอบอำนาจให้ผู้บริหารตามลำดับชั้น
  - โครงการฝึกทักษะการบริหารให้แก่ผู้บริหารระดับต่างๆ : ทักษะการมอบหมายงาน
  - จัดให้มีการมอบหมายภาระหน้าที่และมอบอำนาจให้ผู้ปฏิบัติงานให้สามารถตัดสินใจในบางเรื่อง
  - โครงการติดตามผลการปฏิบัติงาน
- ๑.๓ การบริหารจัดการที่ตอบสนองต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย :
  - จัดให้มีช่องทาง/เวทีรับฟังความคิดเห็นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนางาน
  - จัดระบบที่ชัดเจนในการรวบรวมและจัดการข้อร้องเรียน และสรุปเสนอผู้บริหาร
  - โครงการรับฟังความคิดเห็นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยผนวกไปกับกิจกรรมประชาสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัย อาจจะทำปีละ 2 ครั้ง
  - จัดกิจกรรมร่วมกับเครือข่ายชุมชน ท้องถิ่น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
    - โครงการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
    - โครงการส่งเสริมให้ท้องถิ่น/ ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจการของมหาวิทยาลัย
- ๑.๔ ปรับปรุงและจัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานของกระบวนการที่สร้างคุณค่าและกระบวนการสนับสนุน
- ๑.๕ ปรับปรุงงานกฎหมายและนิติการของมหาวิทยาลัย เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ๑.๖ โครงการปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ที่สำคัญให้มีมาตรฐานเดียวทั่วทั้งองค์กร
- ๑.๗ วิเคราะห์โครงสร้างและภาระงานของส่วนงานและ หน่วยงาน
- ๑.๘ จัดทำแผนกรอบอัตรากำลัง 4 ปี
- ๑.๙ แก้ไขระเบียบฯ เงินรายได้และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย
- ๑.๑๐ จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินของมหาวิทยาลัย คณะ/สำนัก และหน่วยงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน
- ๑.๑๑ ยกระดับขีดความสามารถและประสิทธิภาพของหน่วยตรวจสอบภายใน
  - จัดทำแผนตรวจสอบภายในประจำปี ๒๕๕๔

- จัดให้มีการพัฒนาบุคลากรของหน่วยตรวจสอบ ภายในให้มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น โดยให้เข้าร่วมอบรมมาตรฐานการตรวจสอบภายใน
- ๑.๑๒ ปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงให้ มีประสิทธิภาพ
  - โครงการบริหารความเสี่ยง
  - โครงการวิเคราะห์จุดคุ้มทุนการปฏิบัติงาน
- ๑.๑๓ พัฒนาระบบและกลไกการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าส่วนงาน
  - จัดทำข้อบังคับว่าด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงานของอธิการบดีและหัวหน้าส่วนงาน
  - จัดทำประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของอธิการบดีและหัวหน้าส่วนงาน
  - จัดให้มีการประเมินหัวหน้าส่วนงานเมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบ ๒ ปี และ ๔ ปี
- ๑.๑๔ กำกับติดตามการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์/แผน
  - โครงการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผน
  - จัดทำระบบรายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนและนำผลไปปรับปรุงการดำเนินงาน

**๒. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลกลางของมหาวิทยาลัยให้เชื่อมโยงสู่หน่วยงานภายในและเชื่อมสู่ระบบของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา :**

- ระบบฐานข้อมูลบุคลากร
- ระบบฐานข้อมูลนักศึกษาและศิษย์เก่า
- ระบบฐานข้อมูลหลักสูตร
- ระบบฐานข้อมูลการเงิน
- ระบบฐานข้อมูลประกันคุณภาพการศึกษา

๓. จัดเวทีผู้บริหารพบปะคณาจารย์ บุคลากร เพื่อเป็นการเสริมสร้างความเข้าใจในแต่ละระดับ เป็นกลไกนโยบาย ยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

๔. จัดทำรายงานประจำปีเผยแพร่ไปยังหน่วยงานต่างๆ และเผยแพร่ทาง Web site ของมหาวิทยาลัย

๕. จัดทำวารสาร มอบ. ราย ๓ เดือน

๖. ปรับปรุงเว็บไซต์มหาวิทยาลัยทั้งรูปแบบและเนื้อหา และจัด Web page ประชาสัมพันธ์กิจกรรมมหาวิทยาลัย

๗. จัดให้มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมมหาวิทยาลัยผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ ทีวีและวิทยุ

๘. โครงการเทียบเคียงผลการปฏิบัติงานกับหน่วยงานอื่น

๙. โครงการตรวจประเมินประกันคุณภาพภายใน

๑๐. โครงการพัฒนาเครือข่ายการประกันคุณภาพ

๑๑. โครงการพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพ

๑๒. โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการประกันคุณภาพ

๑๓. โครงการพัฒนาทักษะผู้ตรวจประเมินการประกันคุณภาพ



- ๑๔. ปรับปรุงระบบการจราจรภายในและหน้ามหาวิทยาลัย
  - โครงการจัดระบบการจราจรและคมนาคมภายในมหาวิทยาลัย
  - โครงการจัดระเบียบและปรับปรุงทัศนียภาพของเส้นทางจราจรภายในพื้นที่ส่วนการศึกษาที่พักอาศัย รอบอาคารเรียนต่างๆ
- ๑๕. ปรับปรุงระบบการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๑๖. จัดระบบการดูแลรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ เพื่อคุณภาพชีวิตและคุณภาพการทำงาน
- ๑๗. โครงการก่อสร้างอาคารใหม่
- ๑๘. โครงการก่อสร้างถนนและลานจอดรถสำหรับอาคารใหม่
  - โครงการปรับพื้นที่ลานจอดรถอาคารเรียนรวม ๕
- ๑๙. โครงการขุดลอกแหล่งน้ำร่องก่อ
- ๒๐. โครงการพัฒนาแหล่งน้ำหนองอีเจม
- ๒๑. ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า
  - จัดทำและประกาศมาตรการประหยัดพลังงานเพื่อลดค่ากระแสไฟฟ้า
  - จัดให้มีการดำเนินการสถานีไฟฟ้าย่อย
  - จัดระบบการตรวจสอบประหยัดพลังงาน โดยเฉพาะไฟฟ้าเครื่องปรับอากาศ
  - กระจายภาระรับผิดชอบค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคให้แก่หน่วยงานระดับคณะ/สำนัก
- ๒๒. สร้างพื้นที่สีเขียว
  - โครงการปลูกต้นไม้บริเวณพื้นที่การศึกษา
  - โครงการสวนป่านิเวศน์
  - โครงการสวนสมุนไพรท้องถิ่น
- ๒๓. สร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม
  - โครงการรณรงค์ลดภาวะโลกร้อน
  - โครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
  - โครงการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ ๗. พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยให้บุคลากรมีวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ เพื่อการทำงานได้เต็มตามศักยภาพอย่างมีความสุข โดยพัฒนาระบบสมรรถนะของบุคลากรและผู้บริหารทุกระดับ สร้างเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพให้บุคลากร ส่งเสริมและสนับสนุนความก้าวหน้าของบุคลากร และการจัดการความรู้เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

มาตรการ

- ๗.๑ \*พัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานบุคคลให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม

- ๗.๒ \*พัฒนาสมรรถนะบุคลากร จัดให้มีระบบการถ่ายทอดตัวชี้วัดขององค์กรสู่ระดับบุคคล และระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
- ๗.๓ \*พัฒนาผู้บริหารทุกระดับให้มีสมรรถนะด้านการบริหารโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และทันต่อการเปลี่ยนแปลง
- ๗.๔ \*ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีความก้าวหน้าตามสายงาน โดยการเพิ่มพูนคุณวุฒิ ศักยภาพและประสบการณ์
- ๗.๕ \*สร้างเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพเพื่อให้บุคลากรทำงานในองค์กรอย่างมีความสุข
- ๗.๖ \*ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการความรู้เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ
- ๗.๗ \*ส่งเสริมจรรยาบรรณวิชาชีพ และยกย่อง เชิดชูเกียรติบุคลากรที่เป็นแบบอย่างที่ดี

## แนวคิดโครงการ

### ๑. โครงการพัฒนาบุคลากร

- โครงการฝึกทักษะการบริหารให้แก่ผู้บริหารระดับต่างๆ : ทักษะการมอบหมายงาน
- โครงการส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรได้รับทุนการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นจากแหล่งทุนต่างๆ
- โครงการส่งเสริมสนับสนุนสร้างความก้าวหน้าให้กับบุคลากรสายสนับสนุน
- โครงการส่งเสริมสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์อย่างเป็นรูปธรรม
- โครงการติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร

### ๒. โครงการจัดการความรู้ของมหาวิทยาลัย

- โครงการเครือข่ายการจัดการความรู้
- โครงการจัดการความรู้โดยใช้หลักการวิจัยแบบบูรณาการ
- จัดให้มี Best Practice และจัดทำฐานข้อมูล Best Practice

### ๓. โครงการจัดสวัสดิการสำหรับบุคลากร

- โครงการจัดสวัสดิการด้านสุขภาพสำหรับบุคลากร
- โครงการจัดสรรที่พักอาศัยสำหรับบุคลากรของมหาวิทยาลัย
- โครงการแข่งขันกีฬาสำหรับบุคลากร
- โครงการรณรงค์ส่งเสริมจรรยาบรรณวิชาชีพสำหรับบุคลากร
- โครงการกำกับติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพของบุคลากร
- โครงการยกย่องเชิดชูเกียรติบุคลากรที่เป็นแบบอย่างที่ดี

หมายเหตุ : ข้อความมาตรการที่มีเครื่องหมาย \* คือ มาตรการที่มติที่ประชุมคณะกรรมการ  
บริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๕๔ ได้มีมติให้  
เป็นความรับผิดชอบของคณะวิชาต่างๆ ในการเสนอและจัดทำโครงการ